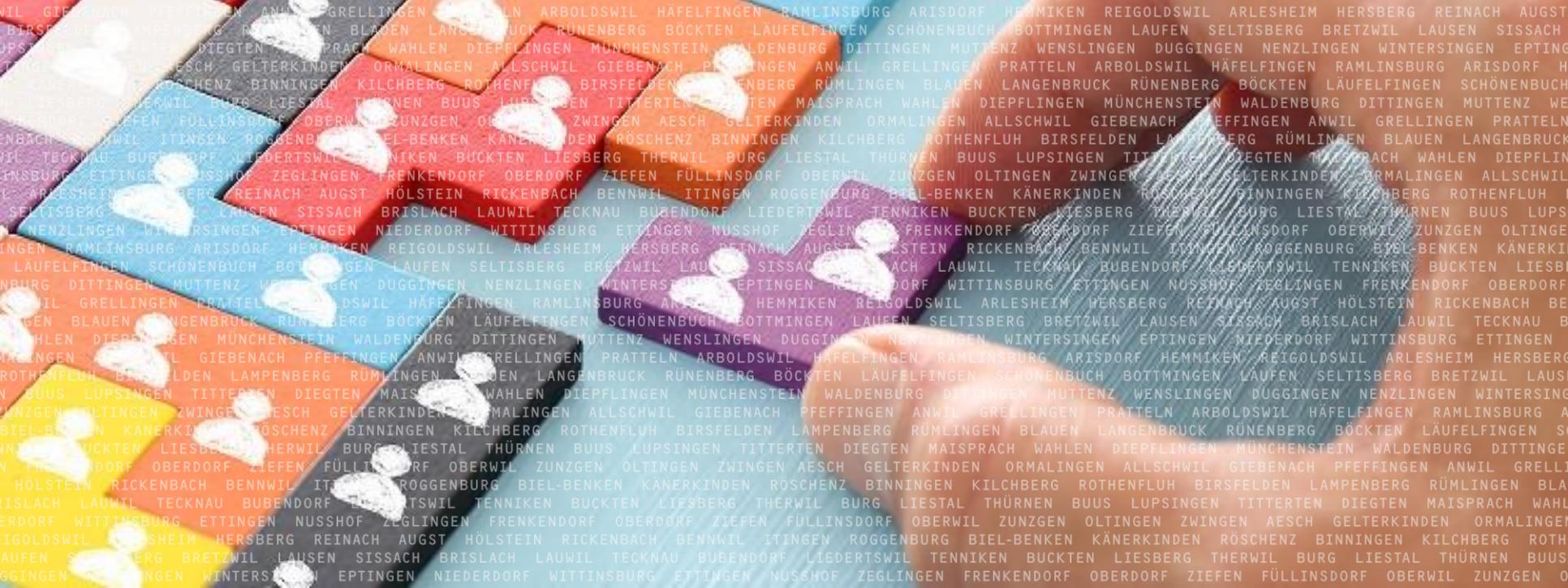


# Die drei Modelle der neuen Führungsstrukturen an den Primarschulen in Baselland

zur Wahl bis zum 31.12.2023

	Schulratsmodell*	Gemeinderatsmodell*	Kommissionsmodell*
Strategische Führung	liegt beim <b>Schulrat</b>	liegt beim <b>Gemeinderat</b>	liegt beim <b>Gemeinderat fachlich unterstützt durch (Schul-) Kommission</b>
Operative Führung	liegt bei Schulleitung	liegt bei Schulleitung	liegt bei Schulleitung
Finanzkompetenz	liegt bei Gemeinde	liegt bei Gemeinde	liegt bei Gemeinde
Aufgaben Schulleitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt; GR</li> <li>– Interne Evaluation =&gt; SR</li> <li>– Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt; GR</li> <li>– Interne Evaluation =&gt; GR</li> <li>– Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt; GR</li> <li>– Interne Evaluation =&gt; GR</li> <li>– Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>
Aufgaben Schulrat	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Anstellung &amp; Führung SL</li> <li>– Genehmigung Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>		
Aufgaben Gemeinderat	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigt Budget &amp; Rechnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigt Budget &amp; Rechnung</li> <li>– Anstellung &amp; Führung Schulleitung</li> <li>– Genehmigt Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigt Budget &amp; Rechnung</li> <li>– Anstellung &amp; Führung Schulleitung</li> <li>– Genehmigt Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>
	* Keine Anpassung GVO	* Anpassung GVO notwendig	* Anpassung GVO notwendig

# Neue Führungsstrukturen – Infoveranstaltung



## Ausgangslage

- Bis zum 31. Dezember 2023 haben die Gemeinden eine Wahl zu treffen: Welches **neue Führungsmodell** soll für ihre **Primarschule** gelten?
- Diese variable Entscheidung entspricht dem Wunsch der Gemeinden, flexibel auf lokale Bedürfnisse reagieren zu können
- Die Gemeindeversammlung entscheidet über das Modell für die PS. Je nachdem ist eine Änderung der Gemeindeordnung notwendig
- **Drei Modelle stehen zur Auswahl:**

	Schulratsmodell*	Gemeinderatsmodell*	Kommissionsmodell*
Strategische Führung	liegt beim <b>Schulrat</b>	liegt beim <b>Gemeinderat</b>	liegt beim <b>Gemeinderat</b> fachlich <b>unterstützt durch (Schul-)Kommission</b>
Operative Führung	liegt bei Schulleitung	liegt bei Schulleitung	liegt bei Schulleitung
Finanzkompetenz	liegt bei Gemeinde	liegt bei Gemeinde	liegt bei Gemeinde
Aufgaben <b>Schulleitung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt;SR=&gt; GR</li> <li>– Verantwortung interne Evaluation =&gt; SR</li> <li>– Umsetzung von Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt; GR</li> <li>– Verantwortung interne Evaluation =&gt; GR</li> <li>– Umsetzung von Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Anstellung aller LP &amp; MA</b></li> <li>– Entscheidung über Jokertage, Urlaube, Personalrecht</li> <li>– Erstellung Budgetplanung =&gt; GR</li> <li>– Verantwortung interne Evaluation =&gt; GR</li> <li>– Umsetzung von Evaluationsmassnahmen &amp; Aufsicht Schulentwicklungsplanung</li> </ul>
Aufgaben <b>Schulrat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Anstellung &amp; Führung Schulleitung</li> <li>– Genehmigung Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>		
Aufgaben <b>Gemeinderat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigung Budget &amp; Rechnung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigung Budget &amp; Rechnung</li> <li>– Anstellung &amp; Führung Schulleitung</li> <li>– Genehmigung Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Genehmigung Budget &amp; Rechnung</li> <li>– Anstellung &amp; Führung Schulleitung</li> <li>– Genehmigung Organisation SL</li> <li>– Weisungsbefugt gegenüber SL</li> <li>– Beschwerdeinstanz</li> <li>– Entwicklung Schulprogramm</li> </ul>

\*keine Anpassung GVO

\*Anpassung GVO notwendig

\*Anpassung GVO notwendig

# Schulratsmodell

- Operative Führung liegt bei der Schulleitung
- **Strategische Verantwortung trägt der Schulrat**
- Finanzkompetenz verbleibt bei der Gemeinde, die Budget und Rechnungen genehmigt



# Schulratsmodell

## Aufgaben Schulleitung

- Anstellung aller LP & MA
- Jokertage, Urlaube etc.
- Budgetplanung => SR => GR
- Interne Evaluation => SR
- Evaluationsmassnahmen & Aufsicht Schulentwicklung

## Aufgaben Schulrat

- Anstellung & Führung Schulleitung
- Genehmigung Organisation SL
- Weisungsbefugt gegenüber SL
- Beschwerdeinstanz
- Entwicklung Schulprogramm

# Gemeinderatsmodell

- Operative Führung liegt bei der Schulleitung
- **Strategische Verantwortung trägt die Gemeinde**
- Finanzkompetenz verbleibt bei der Gemeinde



# Gemeinderatsmodell

## Aufgaben Schulleitung

- Anstellung aller LP & MA
- Jokertage, Urlaube etc.
- Budgetplanung => GR
- Interne Evaluation => GR
- Evaluationsmassnahmen & Aufsicht Schulentwicklung

## Aufgaben Gemeinderat

- Genehmigung Budget & Rechnung
- Anstellung & Führung Schulleitung
- Genehmigung Organisation SL
- Weisungsbefugt gegenüber SL
- Beschwerdeinstanz
- Entwicklung Schulprogramm

# Kommissionsmodell

- Operative Führung liegt bei der Schulleitung
- **Strategische Verantwortung trägt die Gemeinde, fachlich unterstützt durch eine (Schul-)Kommission**
- Die Finanzkompetenz verbleibt bei der Gemeinde



# Kommissionsmodell

## Aufgaben Schulleitung

- Anstellung aller LP & MA
- Jokertage, Urlaube etc.
- Budgetplanung => GR
- Interne Evaluation => GR
- Evaluationsmassnahmen & Aufsicht Schulentwicklung

## Aufgaben Gemeinderat

- Genehmigung Budget & Rechnung
- Anstellung & Führung Schulleitung
- Genehmigung Organisation SL
- Weisungsbefugt gegenüber SL
- Beschwerdeinstanz
- Entwicklung Schulprogramm

## Wichtigste Neuerungen

- In allen Modellen ist strategische und operative Führung getrennt
- Das führt zu einem klareren Rollen- und Funktionsverständnis
- Die Arbeit der Schulräte wird fokussierter, da personelle Verantwortlichkeiten an die Schulleitungen wandern
- Gestärkt wird die Rolle der Schulleitungen, die künftig Lehrpersonen sowie weiteres Schulpersonal einstellen und führen sowie damit verbundene Entscheidungen wie Urlaub, Jokertage etc. treffen

# Grundmodell

Als Grundmodell ist das Schulratsmodell festgeschrieben

## Musik- und Kreisschulen

- Für beide Schulformen ist das Grundmodell zwingend
- bei Kreisschulen, weil mehrere Gemeinden beteiligt sind
- bei Musikschule, um eine einheitliche Lösung zu etablieren (die meisten Musikschulen sind als Kreisschulen organisiert)
- Optional kann die Finanzkompetenz in ein gemeinsames Organ delegiert werden: bestehend aus den finanzverantwortlichen Gemeinderatsvertretern

# Zeitplan

JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC
1 Sot	1 Tue	1 Fri	1 Sun	1 Wed	1 Fri
2 Sun	2 Wed	2 Set	2 Mon	2 Thu	2 Sot
3 Mon	3 Thu	3 Sun	3 Tue	3 Fri	3 Sun
4 Tue	4 Fri	4 Mon	4 Wed	4 Sot	4 Mon
5 Wed	5 Sot	5 Tue	5 Thu	5 Sun	5 Tue
6 Thu	6 Sun	6 Wed	6 Fri	6 Mon	6 Wed
7 Fri	7 Mon	7 Thu	7 Sot	7 Tue	7 Thu
8 Sot	8 Tue	8 Fri	8 Sun	8 Wed	8 Fri
9 Sun	9 Wed	9 Sot	9 Mon	9 Thu	9 Sot
10 Mon	10 Thu	10 Sun	10 Tue	10 Fri	10 Sun
11 Tue	11 Fri	11 Mon	11 Wed	11 Sot	11 Mon
12 Wed	12 Sot	12 Tue	12 Thu	12 Sun	12 Tue
13 Thu	13 Sun	13 Wed	13 Fri	13 Mon	13 Wed
14 Fri	14 Mon	14 Thu	14 Sot	14 Tue	14 Thu
15 Sot	15 Tue	15 Fri	15 Sun	15 Wed	15 Fri
16 Sun	16 Wed	16 Sot	16 Mon	16 Thu	16 Sot
17 Mon	17 Thu	17 Sun	17 Tue	17 Fri	17 Sun
18 Tue	18 Fri	18 Mon	18 Wed	18 Sot	18 Mon
19 Wed	19 Sot	19 Tue	19 Thu	19 Sun	19 Tue
20 Thu	20 Sun	20 Wed	20 Fri	20 Mon	20 Wed
21 Fri	21 Mon	21 Thu	21 Sot	21 Tue	21 Thu
22 Sot	22 Tue	22 Fri	22 Sun	22 Wed	22 Fri
23 Sun	23 Wed	23 Sot	23 Mon	23 Thu	23 Sot
24 Mon	24 Thu	24 Sun	24 Tue	24 Fri	24 Sun

- Eine Gemeindeversammlung muss organisiert und durchgeführt werden
- Bis zum **31. 12. 2023** muss eine Entscheidung hinsichtlich der drei Modelle getroffen und per Abstimmung bestätigt sein. Je nach Modell bedarf es danach einer Anpassung der Gemeindeordnung

## Kontakt

- Christa Sonderegger

Leiterin Abteilung Recht, BKSD

061 552 50 56

[christa.sonderegger@bl.ch](mailto:christa.sonderegger@bl.ch)

- Beat Lüthy

Leiter Amt für Volksschulen

061 552 59 71

[beat.luethy@bl.ch](mailto:beat.luethy@bl.ch)

# Beilage zu Traktandum 8 / Neue Führungsstrukturen Primarschule → Anpassung der Gemeindeordnung

Die vom Gemeinderat vorgesehene Änderung der Führungsstrukturen der Primarschule hat folgende Anpassungen der Gemeindeordnung zur Folge (Änderungen gelb markiert, Löschungen durchgestrichen gekennzeichnet, neuer Text unterstrichen gekennzeichnet):

## § 2 Behördenorganisation

<sup>1</sup> Es bestehen die folgenden Gemeindebehörden:

- a. der Gemeinderat, bestehend aus 5 Mitgliedern
- b. der Schulrat, bestehend aus 5 Mitgliedern, zuständig für die Primarschule und den Kindergarten
- c. die Sozialhilfebehörde, bestehend aus 5 Mitgliedern

<sup>2</sup> Vorbehalten bleibt die Bildung gemeinsamer Behörden mit anderen Gemeinden.

<sup>3</sup> Das Wahlbüro besteht aus 7 Mitgliedern.

<sup>4</sup> Kontrollorgan ist die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission, bestehend aus 3 Mitgliedern.

## § 3 Wahlorgane

<sup>1</sup> An der Urne werden gewählt:

- a. der Gemeinderat
- b. die Gemeindepräsidentin oder der Gemeindepräsident
- c. der Schulrat, wobei ein Mitglied vom Gemeinderat aus seiner Mitte bestimmt wird
- d. die Sozialhilfebehörde, wobei ein Mitglied vom Gemeinderat aus seiner Mitte bestimmt wird
- e. das Wahlbüro
- f. die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission

<sup>2</sup> Der Gemeinderat wählt die Vertretung in Zweckverbänden und anderen Organen juristischer Personen des öffentlichen oder privaten Rechts.

<sup>3</sup> Der Schulrat Gemeinderat wählt:

- a. die Vertretung im Schulrat der Sekundarschule aus seiner Mitte
- b. die Vertretung im Schulrat der regionalen Musikschule Sissach aus seiner Mitte
- c. die Vertretung im Schulrat für die spezielle Förderung des oberen Homburgertals aus seiner Mitte